

посаді; відповідає займаній посаді за умови поліпшення якості роботи і дотримання рекомендацій атестаційної комісії (при цьому необхідно провести атестацію такого менеджера достроково, щоб переконатися, що всі рекомендації виконано і тепер оцінка відповідає займаній посаді); не відповідає займаній посаді.

Система управління кар'єрним процесом повинна включати комплекс взаємозалежних цілей, функцій, технологій, принципів управління діловою кар'єрою. Досягнення цілей і виконання поставлених завдань повинно рівномірно розподілятися на спеціаліста з управління персоналом та безпосереднього керівника. Завдання спеціаліста з управління персоналом полягає у координуванні діяльності, консультаціях, зниженні можливості суб'єктивної оцінки працівника під час прийняття рішення щодо просування або інших переміщень.

У процесі професійного розвитку працівника необхідно приділити увагу фіксації його досягнень, часу, який знадобився для «професійного прориву», тощо.

Важливим є складання проекту розвитку ділової кар'єри менеджера. Він може складатися з таких послідовних етапів: вступу (тут передусім визначаються основні поняття та терміни розвитку ділової кар'єри менеджера); складання графіку термінів виконання проекту з розвитку ділової кар'єри, зокрема необхідні процеси та терміни їх виконання, які в кінцевому підсумку призведуть до завершення всього проекту своєчасно; розрахунку вартості проекту, а саме необхідних ресурсів, які будуть використані в процесі виконання проекту; розроблення заходів, необхідних для високого рівня якості виконання проекту; управління керівниками, залученими до виконання проекту, зокрема організаційне планування, комплектація робочої групи з підготовки і виконання проекту, забезпечення злагодженої роботи виконавців проекту.

**Висновки.** Отже, кар'єра – це складний теоретичний, практичний і методичний процес, для поліпшення якого необхідне вдосконалення процесу складання кар'єрограми.

#### Список використаних джерел:

1. Аширов Д.А., Егоров А.С. Управление карьерой в организации; Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права. М., 2003. 163 с.
2. Грیشнова О.А. Економіка праці та соціально-трудова відносини: підручник; 5-е вид., оновл. К., 2011. 390 с.
3. Виноградський М.Д., Виноградська А.М., Шканова О.М. Управління персоналом: навч. посіб.; 2-е вид. К.: Центр учбової літератури, 2009. 502 с.
4. Управління персоналом: підручник / В.М. Данюк, А.М. Колот, Г.С. Суков та ін.; за заг. та наук. ред. к.е.н., проф. В.М. Данюка. К.: КНЕУ; Краматорськ: НКМЗ, 2013. 666 с.
5. Дахно І.І. Ділова кар'єра: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2011. 528 с.
6. Управление персоналом / под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина; 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ, 2002. 560 с.
7. Державна служба статистики. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.

УДК 005.963.3:336.74

**Кошельок Г.В.,**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри економіки підприємства  
та організації підприємницької діяльності,  
*Одеський національний економічний університет*

**Терещенко О.М.,**

старший викладач кафедри фінансів,  
банківської справи та страхування,  
*Одеський торговельно-економічний інститут  
Київського національного торговельно-економічного університету*

### СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ГРОШОВИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА

**Кошельок Г.В., Терещенко О.М.** Сучасні підходи до управління грошовими потоками підприємства. У статті розглянуто сучасні підходи до управління грошовими потоками на підприємстві. Досліджено теоретичні та методичні підходи до управління грошовими потоками підприємства. Наведено переваги та недоліки наявних підходів до управління грошовими потоками підприємства, що дають можливість приймати правильні управлінські рішення.

**Ключові слова:** грошовий потік, управління, підходи, суб'єкти управління, об'єкти управління.

**Кошелёк Г.В., Терещенко Е.М. Современные подходы к управлению денежными потоками предприятия.** В статье рассмотрены современные подходы к управлению денежными потоками на предприятии. Исследованы теоретические и методические подходы к управлению денежными потоками предприятия. Определены преимущества и недостатки существующих подходов к управлению денежными потоками предприятия, что дает возможность принимать правильные управленческие решения.

**Ключевые слова:** денежный поток, управление, подходы, субъекты управления, объекты управления.

**Koshelek H.V., Tereshchenko H.M. Modern approaches of company's cash flows management.** In the article it is considered modern approaches of cash flow management at enterprise. The theoretical and methodological approaches of the enterprise's cash flow management are investigated. The advantages and the disadvantages of the existing company's cash flow management approaches, which allow to make the correct decisions, is identified.

**Key words:** cash flow, management, approaches, management subjects, management objects.

**Постановка проблеми.** Сьогодні в Україні гостро постало питання створення універсальної системи управління грошовими потоками підприємства, яка б урахувала кількісні та якісні характеристики об'єкта дослідження, сприяла об'єктивному прийняттю рішень управлінським персоналом підприємства. Відсутність такої системи негативно впливає на фінансово-господарську діяльність підприємства та прийняття управлінських рішень.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Управління грошовими потоками є одним із важливіших напрямів діяльності фінансового менеджера. У сучасній економічній літературі можна зустріти різноманітні методи та підходи до управління грошовими потоками підприємства. Але сьогодні відсутній комплексний підхід щодо управління грошовими потоками підприємства. Це пов'язано з неоднозначністю теоретичного визначення поняття «управління грошовими потоками».

Управління грошовими потоками підприємства активно обговорюється як закордонними вченими-економістами, так і вітчизняними, а саме: Д. Гіволі, Грінбергом, Р. Хомонофом, Фазарі, І.О. Бланком, А.Г. Беспаловою, В.М. Вареник, Я.І. Невмержицьким, А.М. Поддєрьогіним, М.А. Петровою, О.Р. Сергєєвою, М.Ю. Чік, Л.С. Яструбецькою та ін. Але досі залишаються недостатньо вивченими сучасні підходи до управління грошовими потоками підприємства.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є розгляд сучасних підходів до управління грошовими потоками підприємства та визначення переваг і недоліків даних підходів.

**Виклад основного матеріалу.** У сучасних умовах господарювання багато підприємств поставлені в умови самостійного вибору стратегії та тактики свого розвитку. Самофінансування підприємством своєї діяльності стало першочерговим завданням. Для ефективного управління підприємством керівник повинен володіти оперативною та достовірною інформацією про те, якими коштами володіє підприємство, які платежі необхідно зробити й які надходження очікуються найближчим часом. Відсутність такої інформації породжує значні труднощі в управлінні підприємством і може спричинити фінансові втрати підприємству.

У різні історичні періоди існували підходи до управління грошовими потоками, які залежать від запитів користувачів економічної інформації. Але донині не визначено на основі певних концепцій єдиних економічних трактувань, що стосуються до управління грошовими потоками підприємства. Як зазначає М.Ю. Чік,

відсутня єдина термінологія щодо управління грошовими потоками, нечітко сформульовані мета і завдання управління грошовими потоками підприємства тощо [1, с. 136–137]. В її роботі для розуміння сутності поняття «управління грошовими потоками» та інших суміжних понять, мети і завдань управління грошовими потоками з урахуванням основного інформаційного забезпечення управління – бухгалтерського обліку виділено такі підходи: традиційний, альтернативний, економічний, інституціональний, вартісний, обліковий, концептуальний [1, с. 136–137].

Варто зазначити, що вибір підходу до управління грошовими потоками залежить від багатьох чинників: характеру основної діяльності, рівня рентабельності, стану фінансової дисципліни, кредитної політики постачальників, ділової активності господарюючого суб'єкта, рівня його фінансового менеджменту, загального стану економіки тощо [1, с. 138].

Саме тому важливість вивчення грошових потоків зумовлюється тим, що вони обслуговують господарську діяльність підприємства в усіх її напрямках. Від якісного управління грошовими потоками залежать подальший розвиток підприємства та кінцевий результат його господарської діяльності [2, с. 86].

М.А. Петрова і А.Г. Беспалова вважають, що для більш глибокої деталізації розглянутих елементів механізму управління грошовими потоками залежно від розуміння сутності грошових потоків варто виділити два основних підходи до управління: процесуальний і результативний [3, с. 86]. По суті, процесуальний підхід до управління грошовими потоками – це управління динамічним процесом надходження і витрачання грошових коштів. Він включає у себе два елементи: управління вхідним грошовим потоком і управління вихідним грошовим потоком. Також у рамках даного підходу можна виділити управління різними видами грошових потоків, тобто залежно від критеріїв класифікації.

У силу того, що певне коло дослідників грошових потоків розглядають їх як результат руху грошових коштів, необхідно виділення результативного підходу, який розглядає грошові потоки у статичі, тобто показник відображає різницю між вхідними та вихідними грошовими потоками на певну дату (чистий грошовий потік) [3, с. 86]. Наприклад, на думку Ю.О. Біндасової, управління грошовими потоками – один із найважливіших сегментів фінансової роботи на підприємстві, від ефективності організації якого залежать як поточні результати діяльності, так і майбутні темпи розвитку господарюючого суб'єкта [4, с. 392]. Так, залежно від

використовуваного в механізмі підходу, будуть конкретизуватися принципи, цілі, завдання та функції управління грошовими потоками.

Як зазначено у роботі [5], чистий грошовий потік є одним з індикаторів результативності функціонування підприємства та значною мірою визначає його фінансове становище, а основними стратегічними цілями управління грошовими потоками є досягнення стану фінансової рівноваги та максимізація чистого грошового потоку господарського суб'єкта. Автор пропонує оцінювати ефективність управління грошовими потоками на основі цього показника.

На думку І.О. Бланка, «управління грошовими потоками – це система принципів і методів розроблення та реалізації управлінських рішень, пов'язаних із формуванням, розподілом і використанням грошових коштів підприємства та організацією їх обігу» [6, с. 130].

А.М. Поддєрьогін і Я.І. Невмержицький уважають, що управління грошовими потоками варто розглядати як послідовний процес постановки завдань та їх виконання, який включає реалізацію таких етапів:

- планування та прогнозування грошових потоків і складання внутрішніх фінансових документів (бюджет грошових потоків, а також плановий звіт про рух коштів, платіжний календар та ін.);

- імплементація бюджету грошових потоків, що є невід'ємним складником системи бюджетів на підприємстві як процес його безпосереднього дотримання під час організації операційної, інвестиційної та фінансової діяльності підприємства;

- контролінг виконання бюджету грошових потоків та планових показників звіту про рух коштів;

- корегування планових величин відповідно до зміни зовнішніх і внутрішніх умов реалізації бюджету грошових потоків [7, с. 123].

У роботі І.В. Тацій наведено процес управління грошовими потоками підприємства, який послідовно охоплює такі основні етапи:

- забезпечення повного та достовірного обліку грошових потоків підприємства і формування необхідної звітності;

- аналіз грошових потоків підприємства;

- оптимізацію і планування грошових потоків;

- контроль грошових потоків [8, с. 150].

О.Р. Сергєєва підкреслює, що процес управління грошовими потоками підприємства повинен здійснюватися у рамках економічної політики підприємства та бути одним із важливих інструментів досягнення основної мети підприємницької діяльності – підвищення добробуту власників капіталу за рахунок збільшення щорічного прибутку та росту ринкової вартості підприємства [9, с. 108].

І.В. Панюкова також стверджує, що управління – процес, який здійснюється поетапно. Основні етапи цього процесу складаються з планування, балансування, синхронізації платежів і розрахунку оптимального залишку грошових коштів [10, с. 38].

Управління грошовими потоками є одним із ключових моментів у процесі щоденного управління підприємством із боку найкращого співвідношення між ліквідністю і прибутковістю. Необхідність управління грошовими потоками зумовлена зазначеними певними параметрами і пов'язана з наявністю чи відсутністю грошових коштів та якістю їх управління [11, с. 53].

Тобто в економічній літературі формується точка зору різних економістів, що такі підходи не дають змоги сформулювати комплексне уявлення відносної категорії, що вивчається. Таким чином, термін «управління грошовими потоками» можна розглядати як систему й як процес. Але ці підходи до визначення поняття «управління грошовими потоками» не дають змоги сформулювати комплексного уявлення щодо досліджуваної категорії. Отже, доцільно використовувати двоаспектний (системно-процесний) підхід для визначення сутності даної категорії, тобто розглядаючи управління грошовими потоками й як систему, й як процес. Таким чином, управління грошовими потоками являє собою систему методів, інструментів і специфічних прийомів впливу суб'єктів управління на рух грошових коштів, що здійснюються за допомогою виконання послідовних етапів, спрямованих на підвищення ефективності функціонування грошових потоків. Система управління грошовими потоками передбачає наявність взаємопов'язаних між собою елементів. До них належать цілі, завдання, об'єкти, суб'єкти, методи та інформаційне забезпечення.

Суб'єктом є людина, підприємство, держава. Діяльність організації, досягнення поставленої мети виступає об'єктом. Ефективність управління визначається адекватністю дій управління щодо об'єкта управління [12, с. 33].

Ефективне управління грошовими потоками дає змогу підприємству реалізувати стратегічні цілі його діяльності, забезпечити високий рівень оборотності капіталу, ритмічність діяльності, підвищити ступінь фінансової рівноваги та отримати додатковий прибуток, а також сприяє формуванню додаткових інвестиційних ресурсів для здійснення фінансових інвестицій. Управління грошовими потоками підприємства є важливою складовою частиною загальної системи управління його фінансовою діяльністю [2, с. 89]. Основні підходи до управління грошовими потоками підприємства, їх переваги та недоліки наведено в табл. 1.

Розглянуті підходи можуть бути доповнені «потоківим» підходом, що пропонує управління не грошовими коштами, які є статичними показниками, а грошовими потоками. У сучасних підходах дослідників, які розглядають підприємство як динамічну систему, грошові потоки є динамічними показниками. Крім того, жоден із підходів, що були розглянуті у дослідженні, не може бути використаний самостійно, а тільки у комплексі.

**Висновки.** Отже, під час вивчення досліджень зарубіжних і вітчизняних учених щодо сутності поняття «управління грошовими потоками» існує проблема розбіжності в підходах стосовно тлумачення даного поняття. Управління грошовими потоками – складний, динамічний, багатокритеріальний процес, що передбачає вибір і прийняття правильних управлінських рішень із безліч варіантів виходячи із сучасних умов діяльності підприємства. Аналіз переваг та недоліків наявних підходів до управління грошовими потоками дав змогу виявити основні слабкі місця й вади та рекомендувати комплексний підхід, який урахував би тільки переваги зазначених підходів. Але передусім варто з'ясувати ситуацію, у якій знаходиться підприємство, а потім вибирати певні підходи. Перспектива подальших досліджень полягає у вивченні оцінювання ефективності управління грошовими потоками на підприємствах різних галузей.

Основні підходи до управління грошовими потоками підприємства

Підхід	Зміст підходу	Переваги	Недоліки
1	2	3	4
Традиційний підхід (Мулінс, Хомоноф, Шер) [13]	Управління грошовими потоками розглядається як управління поточним залишком грошових коштів фірми, що розпочинається з моменту надходження грошових коштів на рахунок підприємства, а призупиняється в момент здійснення останнього платежу компанією.	Передбачає визначення результативності процесу управління та обчислюється як відношення результату (ефекту) до витрат, що забезпечили цей результат.	Ототожнюються грошові потоки та грошові кошти.
Альтернативний підхід (Срїнівісан, Кім, Лайтїнен, Олман-Вед) [14]	Розглядає управління грошовими потоками як мистецтво, що переходить у науку управління короткостроковими ресурсами для підтримки поточної діяльності, мобільності фондів та оптимізації ліквідності.	Передбачає управління грошовими потоками, спрямоване на постійне збільшення ринкової вартості підприємства за допомогою прийняття всіх можливих управлінських рішень, орієнтованих на поліпшення ключових показників, що впливають на ефективну організацію грошових потоків підприємства.	До уваги не беруться довгострокові ресурси підприємства.
Економічний підхід (Фішер, Пігу, Маршалл) [15]	Попит на грошові кошти не відрізняється від попиту на будь-які інші активи підприємства; вимірювання вигоди від накопичення грошових коштів, пов'язане з транзакційними витратами і майбутніми потребами.	Є більш глобальним порівняно з попередніми (традиційним і альтернативним) та передбачає визначення необхідного обсягу грошової маси в економіці. Це кількість грошових коштів, що забезпечують монетарну стабільність (виконання цільових орієнтирів за цінами і валютним курсом) і максимізацію реального грошового потоку.	Деталізація чинників здійснюється за підсумками аналізу емпіричних даних.
Інституціональний підхід (Муліган) [16]	Залишок грошових коштів залежить від величини реалізації, і, як показують дослідження фірм, що працюють у США, наявність високих заробітних плат призводить до збільшення залишку грошових коштів на рахунках фірми.	Використання закордонного досвіду.	Низький рівень заробітних плат на підприємствах України.
Вартісний підхід (Фазарі, Феррі, Грінберг) [17]	Сукупний попит визначає величину реалізації і, відповідно, розмір грошового потоку. Якщо грошового потоку недостатньо, підприємства залучають зовнішнє фінансування.	Дає змогу порівняти й об'єднати цільові функції прибутковості і ризику.	Грошові потоки залежать від макроекономічних умов.
Обліковий підхід (Д. Гіволі, К. Хейн) [18]	Мета підходу – виявлення причин, що спричинили відсутність надходження грошових потоків чи, навпаки, наявність надходження додаткових грошових потоків, а також оперативне прийняття рішень за наслідками вищенаведених операцій.	Передбачає, що в бухгалтерському обліку інформація про рух грошових коштів дає змогу бухгалтеру-аналітику, що приймає рішення, контролювати і регулювати прями і непрямі грошові потоки, визначати структуру використання грошових коштів.	У певних випадках починає відігравати другорядну роль (бере на себе функції контролю та обґрунтування тактичних рішень, пов'язаних з управлінням грошовими потоками для цілей бухгалтерського обліку).

Закінчення таблиці 1

1	2	3	4
Концептуальний підхід (М.А. Петрова, А.Г. Беспалова) [3, с. 86]	Головною метою управління грошовими потоками є формування найбільш раціональних форм організації потоків грошових коштів, що забезпечують максимальне задоволення потреб в умовах обмеженості ресурсів.	Схема дослідження, що містить понятійний апарат та методологічні основи управління (об'єкт, мету, принципи, функції, завдання), методичне підґрунтя, та напрями удосконалення управління.	Обмеженість ресурсів.
Процесуальний (М.А. Петрова, А.Г. Беспалова) [3, с. 86]	Управління динамічним процесом надходжень і витрачань грошових коштів. Він включає в себе два елементи: управління вхідним грошовим потоком і управління вихідним грошовим потоком.	Розглядає грошові потоки у динаміці. Простота розрахунку грошових потоків.	Не береться до уваги чистий грошовий потік.
Результативний (М.А. Петрова, А.Г. Беспалова) [3, с. 86]	Показник відображає різницю між вхідними та вихідними грошовими потоками на певну дату (чистий грошовий потік).	Простота розрахунку грошових потоків. Орієнтований на кінцевий результат.	Розглядає грошові потоки в статистиці.
Системний (І.О. Бланк [6, с. 130], А.В. Гутова [19])	Управління – це система принципів, методів, інструментів цілі спрямованого впливу фінансових менеджерів на рух грошових коштів для забезпечення фінансової рівноваги та стійкого зростання підприємства.	Елементи системи гнучко реагують на вплив внутрішнього та зовнішнього середовища, комплексність управління.	Не дає змоги адекватно оцінювати, які саме елементи зовнішнього або внутрішнього середовища впливають на ефективність управління.
Процесний (І.В. Тацій [8, с. 150], О.Р. Сергєєва [9, с. 107], І.В. Панюкова [10, с. 38])	Управління грошовими потоками включає в себе послідовні етапи, що включають: облік руху грошових коштів, аналіз, планування, регулювання та контроль грошових потоків.	Управління процесами дає змогу створити кращі підстави для контролю ресурсів і часу виконання робіт, урахування динамічного характеру розвитку організацій.	Складність реалізації процесного підходу, яка полягає у тому, що з'являється необхідність документального оформлення кожного процесу.
Потоковий	Послідовна зміна якісних змін сукупності об'єктів у певному часовому періоді.	Потокові показники характеризують стан об'єкта дослідження не на конкретний момент часу, а за певний часовий інтервал, тобто у динаміці.	Показує не результат, а процес обороту високоліквідного активу підприємства.

Джерело: складено авторами на основі [1, с. 136–137; 3, с. 86; 6, с. 130; 8, с. 150; 9, с. 108; 10, с. 38]

### Список використаних джерел:

1. Чік М.Ю. Підходи до управління грошовими потоками та їх облікова інтерпретація. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка». 2015. Вип. 1(45). Т. 2. С. 134–139.
2. Литвинчук Т.В. Грошові потоки в системі управління підприємством. Вісник Хмельницького національного університету. 2009. № 6. Т. 1. С. 86–90.
3. Петрова М.А., Беспалова А.Г. Механізм управління денежними потоками підприємства в ринкових умовах господарювання. URL: <https://www.google.com.ua/search?source=hp&ei=OXIKW> (дата звернення: 20.05.2018).
4. Біндасова Ю.О. Теоретичні аспекти формування системи управління грошовими потоками підприємства. Науково-технічний збірник. 2014. № 77. С. 388–394.
5. Яструбецька Л.С. Організаційно-економічний механізм управління грошовими потоками промислових підприємств України: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.02.03; Львівський національний університет імені Івана Франка. URL: <http://disser.com.ua/contents/p-2/36417.html>.
6. Бланк И.А. Управление финансовой стабилизацией предприятия. Энциклопедия финансового менеджера. К.: Ника-Центр, Эльга, 2003. Вип. 4. 496 с.
7. Поддєрьогін А.М., Невмержицький Я.І. Ефективність управління грошовими потоками підприємства. Фінанси України. 2007. № 11. С. 119–127.
8. Тацій І.В. Аналіз грошових потоків підприємства. Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. 2014. № 1. С. 150–153.
9. Сергєєва О.Р. Сутність та основні аспекти управління грошовими потоками підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. Вип. 12. Ч. 2. С. 107–110.

10. Панюкова И.В. Управление денежными потоками. Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2011. № 1. С. 38–41.
11. Барановська А.С. Оцінка ефективності дебіторської та кредиторської заборгованості. Вісник Сумського аграрного університету. Серія «Фінанси і кредит». 2010. № 1. С. 51–55.
12. Вареник В.М. Політика управління грошовими потоками в економіці України. Академічний огляд. 2014. № 1(40). С. 32–40.
13. Homonoff R., Mullins D.W., Lexington Jr. Cash Management. Toronto and London: D. C. Heath and Company, 1975. 105 p.
14. Srinivasan P., Narasimhan M. S. An Evaluation of Value Relevance of Consolidated Earnings and Cash Flow Reporting in India. IIM Bangalore Research Paper. 2010. № 306. P. 141–170.
15. Cash Flow Management. DOI: [http://www.brucemarshall.co.uk /data/detail\\_doc.asp?ID=613774&AID=1936&SID=26 &FID=36152](http://www.brucemarshall.co.uk /data/detail_doc.asp?ID=613774&AID=1936&SID=26 &FID=36152).
16. Business Financing. DOI: <http://www.mulliganfunding.com/small-business-financing>.
17. Fazzari, Steven M., R. Glenn Hubbard, Bruce C. Petersen Investment-cash flow sensitivities are useful: A comment on Kaplan and Zingales. Quarterly Journal of Economics. 2000. № 115. P. 695–705.
18. Givoly D., Carla Hayn, Leavy R. The Quality of Analysts' Forecasts of Cash Flows. The Accounting Review, Forthcoming. 2009. P. 34–84.
19. Гутова А.В. Управление денежными потоками: теоретические аспекты. Финансовый менеджмент. 2004. № 4. URL: <http://www.finman> (дата звернення: 29.05.2018).

УДК 338.58:65.014

**Кучмєєв О.О.**,  
кандидат психологічних наук,  
доцент кафедри фінансів та банківської справи,  
*Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»*

## **СУТНІСТЬ, СТРУКТУРА ТА ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

**Кучмєєв О.О. Сутність, структура та принципи формування логістичної системи торговельного підприємства.** Досліджено теоретичні питання формування логістичної системи торговельного підприємства. Обґрунтовано визначення логістичної системи торговельного підприємства. Проаналізовано види логістичних систем та їх значення у системах управління різного рівня. Досліджено структуру логістичної системи торговельного підприємства. Визначено функціональні можливості логістичних систем торговельних підприємств. Відображено принципи формування логістичної системи торговельного підприємства.

**Ключові слова:** логістична система, структура логістичної системи, принципи формування логістичної системи, система управління логістичною діяльністю, система логістики.

**Кучмеев А.А. Сущность, структура и принципы формирования логистической системы торгового предприятия.** Исследованы теоретические вопросы формирования логистической системы торгового предприятия. Обосновано определение логистической системы торгового предприятия. Проанализированы виды логистических систем и их значение в системах управления различного уровня. Исследована структура логистической системы торгового предприятия. Определены функциональные возможности логистических систем торговых предприятий. Отражены принципы формирования логистической системы торгового предприятия.

**Ключевые слова:** логистическая система, структура логистической системы, принципы формирования логистической системы, система управления логистической деятельностью, система логистики.

**Kuchmeyev O.O. The essence, structure and principles of the formation of the logistics system of the trade enterprise.** The theoretical questions of formation of the logistic system of the trade enterprise are researched. The definition of the logistic system of a trading enterprise is substantiated. The types of logistics systems and their significance in different level management systems are analyzed. The structure of the logistic system of the trade enterprise is investigated. Functional capabilities of logistic systems of trading enterprises are determined. The principles of formation of the logistic system of the trade enterprise are shown.

**Key words:** logistic system, structure of logistic system, principles of logistics system formation, logistic management system, logistic system.

**Постановка проблеми.** Організація регулярного руху матеріальних потоків у сфері логістики пов'язана із залученням багатьох суб'єктів господарювання, використанням значної кількості об'єктів, технічних і транспортних засобів та формуванням підприємствами адаптованих до вимог інтегрованого логістичного лан-